

前言



《澳門理工學院2016/2017學年年報》付梓在即。

許是明年屆滿退休年齡之前，最後一次履行撰寫《年報》前言的院長職責吧，此時此刻，我感慨難勝……

與2016年同比，2017年的澳門理工學院無疑成績斐然；而與澳門回歸前，澳葡政府任命我為澳門理工學院院長的1999年相比，澳門理工的發展變化翻天覆地，確乎歷歷在目！

校園，是學校安身之本。澳門回歸前夕，本院遷入現址。昔日破敗殘陋的原高美士街利宵中學校舍，被改建成今天典雅別緻的澳門理工校園，令人刮目相看。

課程，是學校立命之緣。本院揚棄沿襲的三年大專文憑課程的陳習，開辦實用性的四年制本科學士學位課程。截止至2017年，我院共設置了22個學士學位課程，比1999年增加了18個學士課程。另與外地著名高校合辦12個碩士課程，以及3個博士課程。

師資，是學校實力的內涵。本院採取各種措施，不僅逐漸配備了所需教師，還著力於提高教師的學術水平。截止至2017年，我院共有全職教師及科研人員249人，比1999年增加了120%，其中持有博士學位者佔71%，比1999年增加了67%。

生源，是學校價值的標誌。本院遷入高美士街之初，白天門可羅雀，晚間略顯生氣。有的課程，不得不採用招幾次生的辦法，以求湊夠開班的人數。而2017年，本地報讀理工的人數，已經連續七年位居全澳門第一。目前有10多個國家的500多名學生在本院留學，這是1999年所不敢想像的。

質量，是學校肌體的命脈。截止至2017年，本院畢業生的升學率和就業待遇令人驚羨，接收本院畢業生繼續升學或就業的院校／僱主中，對本院的畢業生予以好評者佔90%以上。

屢屢被人問道：擔任澳門理工學院院長18年來，你是如何使學院取得顯著進步的？

我想請大家一起分享的體會是：

1. 依法治校。我秉持著“把全院師生員工的言行舉止，統一到《澳門基本法》等相關法律/法規上來”的信念，以身作則，依法辦事。鑒於2017年澳門頒佈了《澳門高等教育法》，理事會及時對回歸前澳葡政府命令公佈的《澳門理工學院章程》（包括《人事章程》）進行了修訂（目前已呈上級審批），以奠定在新形勢下，本院正常 / 正當運作的法律依據。

2. 措施得當。今天看來，正是我與學院管理團隊堅持“小而精，小而美”的治校方向，設計校園建設方案，造就了今天澳門理工學院既賞心悅目，又合理實用的校園（在2017年8月“天鴿”風災中，本院校園安然無恙，可見一斑）；正是我們制訂的“紮根澳門，背靠祖國，放眼世界，爭創一流”十六字方針，釐定了本院的辦學方向，保證了澳門理工本地 / 海內外的生源，吸引了若干名校、名師前來開展包括講學、合辦碩士 / 博士研究生課程等在內的一系列學術交流活動；正是實行我們提倡的“教學標準國際化、科研工作規範化、校園設施電子化、行政工作法治化”治校方針，理工井然有序、後勁十足；正是採用了我們倡導的“教學與科研並重，以教學促進科研，以科研保證教學”戰略，本院教學水平、科研質量不斷提高；正是踐行了我們提出的“十年磨一

劍”的安排，本院致力於保證和提高教學質量，主動接受全球權威機構的評鑑，成為了亞洲第一所通過了英國高等教育評審權威機構院校評審的高校，2017年又有6個課程通過了海內外教育評審機構的課程評審。

3. 爭取支持。要辦好理工學院這樣一所澳門的、公立的高等教育機構，當然必須要爭取得到澳門政府、澳門社會和全院師生員工的支持，否則一切皆無從談起。應該由衷地感謝以上三方的大力支持，我們才得以實現包括改造本院大禮堂、新建多功能體育館、明德樓，添置先進的教學儀器 / 資訊設備等在內的構想，造就了今天的理工。2017年，我們加緊了落實政府撥款建造本院新大樓的工作，以期為澳門理工的發展，注入新的活力！

4. 與時俱進。18年來，本院在各項工作，尤其是在課程設置中，始終堅持了與時俱進，緊密配合社會需求的原則，既發揮了本院中葡翻譯百年老校的優勢，又新設置了中英翻譯、中葡經貿、博彩、國際漢語等多個學士學位課程，至今為社會培養了17,428名畢業生。2017年，澳門理工已經開始了在繼續辦好原有合辦碩士 / 博士課程的基礎上，與時俱

進，貫徹落實《澳門高等教育法》，獨自開設碩士 / 博士研究生課程的準備工作，以拓寬為社會培養人才的渠道，體現《澳門高等教育法》對本院、乃至澳門高等教育的發展，所產生的促進作用。

5. 堅持對話。多年來，我們一直堅持與師生員工對話。通過對話，為彼此溝通思想，以至於達成雙方的理解 / 體諒，提供機會和可能。我始終認為，對話是發揮民主化解矛盾，保證本院正常運作的重要和必要的工作方法。

2018年在即。《澳門高等教育法》的生效，將昭示著澳門高等教育邁進新的歷史發展時期。惟願澳門理工學院為配合落實澳門特區政府的施政方針，將澳門打造成為中國與葡語國家交流的平台，把澳門建設成為世界旅遊休閒中心，為實現國家“一帶一路”的倡議，發揚成績，砥礪前行，做出應有的貢獻！



李向玉院長