

# 澳門博彩設備製造業發展戰略研究

陳 捷

(澳門娛樂設備廠商會,澳門)

**摘 要:** 博彩設備製造業作為澳門支柱產業的後盾,直接關係到澳門經濟安全。從博彩機生產商的角度來看,推動娛樂設備製造業升級將成為發展關鍵,人才的培養以及未來發展戰略上佈局,是促進就業不可或缺的重要一環。同時,新一輪科技革命和產業變革正在發生,大灣區建設如火如荼,澳門政府和產業界必須抓住這股潮流,堅持產-學-教-研相結合,以娛樂設備製造和技術為紐帶,加強娛樂設備製造商與博企和高校之間的交流合作。該文將從產學教研到區域拓展,探討未來娛樂設備製造企業的發展。

**關鍵詞:** 博彩設備;發展戰略;澳門;大灣區

**中圖分類號:** F590

## A Study of Development Strategies of Macao's Gaming Equipment Manufacturing Industry

Jay Chun

(Macao Gaming Equipment Manufacturers Association, Macao)

**Abstract:** The gaming equipment manufacturing industry has been Macao's pillar industry, directly affecting its economic security. From the equipment manufacturers' perspective, it is crucial to promote the industrial upgrade, and if the manpower development and future development strategy are well designed, it would be vital for enhancing employment. With the technological revolution and industrial transformation, as well as the ongoing development of the Greater Bay Area, the Macao government and the industry need to keep up with this trend by reinforcing industry-university collaboration in education and research. In fact the entertainment equipment production and technology

---

作者簡介: 陳 捷, 澳門娛樂設備廠商會會長。

can serve as a link to strengthen the collaboration exchanges among equipment manufacturers, gaming enterprises and universities. This paper explored the further development of gaming equipment manufacturing industry through an analysis of industry–university collaboration and regional expansion.

**Key words:** gaming equipment; development strategy; Macao; Greater Bay Area

## 引 言

自回歸以來，澳門的博彩產業一直保持高速發展和深度調整，博彩業的發展直接影響了澳門的零售、餐飲、酒店業和政府財政收入的變化。博彩業的一業獨大，為澳門帶來巨大的風險。因為一旦博彩業不景氣，澳門的就業、政府財政收入都將受到很大的衝擊。過度依靠博彩業提供就業機會和財政收入的旅遊城市面臨越來越大的風險，由於周邊乃至全球賭場的競爭，以及遊客消費偏好的變化，澳門博彩業衰退乃至衰落的可能性比以往任何時候都大。基於當前複雜的國際環境，澳門博彩業需要的設備和消耗品一旦斷供，對澳門支柱產業將造成重大衝擊。博彩設備製造業作為澳門支柱產業的後盾，直接關係到澳門經濟安全，因此在澳門本地發展博彩設備製造業，已經是勢在必行，刻不容緩。

多年來澳門博彩業在採購博彩設備時，依然採用的是博彩機的買斷銷售模式，這成為制約澳門博彩機收入提升的因素之一，也成為制約本澳博彩機研發製造業做強做大的重要因素。為促進本澳博彩機收入的提升，推動本澳博彩業中場業務的發展，並最終推動本澳博彩機研發製造業做強做大，可借鑑包括美國在內的國際間流行的博彩機租賃模式。

從博彩機生產商的角度來看，採用租賃模式有利於博彩機生產商獲得持續、穩定、可提前預知的收入，從而有助於博彩機生產商更好的在博彩機的研發、人才的培養以及未來發展戰略上進行佈局；對於賭場度假村而言，採用租賃模式獲得運營所需的博彩機，並且無需花費精力於博彩機的保養、維護、設備及遊戲的更新等工作上，能夠與博彩機生產商形成合力，共同推進博彩機的宣傳、推廣等工作。

博彩機製造業的發展有助於提升本澳高端製造業的出口，並因此帶動工業大廈的活化。博彩機產業是涉及多領域技術的高科技行業，涉及的技術領域包括 IT、文創（動漫）、大數據分析、高端製造等。該領域的技術可進入多種行業，包括互聯網社交遊戲、手機遊戲、電腦遊戲、銀行（點鈔機）等行業未來前景無限。

實現博彩業結構性調整，推動娛樂設備製造業實現產業升級，有利於培育經濟發展新動能，有利於確保澳門娛樂設備產業鏈供應鏈的穩定，是促進就業不可或缺的重要一環。

## 1 產業升級、推動發展

推動娛樂設備製造業升級，有利於培育澳門經濟發展新動能。由於澳門經濟發展受諸多因素限制，產業結構優化升級成為當

前澳門所面臨的主要問題。以博彩業為支撐的傳統經濟發展模式，已經不再適合當代澳門的發展實際。世界範圍內，新一輪科技革命和產業變革正在發生，大灣區建設如火如荼，澳門政府和產業界必須抓住這股潮流，搭上國家政策的便車，改變單純靠博彩業主導經濟發展的方式，找到支撐經濟發展的新動能。而唯有先進的娛樂設備製造業，才能擔當起新動能的重任。

推動娛樂設備製造業升級，有利於確保澳門產業鏈供應鏈的穩定。先進的娛樂設備製造業將成為澳門打破僵局的關鍵，全球娛樂設備如此巨大的市場上，澳門政府應該利用澳門本身這個現有的世界最大的博彩市場，扶持娛樂設備製造行業，為澳門產業多元化發展鋪路。經濟增長方式的轉變，核心是產業升級。產業升級的表現形式則是產業佈局的優化。澳門現時娛樂場的博彩器具以外地採購為主要形式，尚未實現本地生產。政府應該積極利用本地龐大的娛樂市場，推動本地娛樂設備製造業發展，為未來佈局上下游產業鏈爭取更大的話語權。

推動娛樂設備製造業升級，是促進就業不可或缺的重要一環。“21世紀是人才的世紀，高科技是拼人才”，製造業轉型升級會產生相當數量的高級技工和管理類人員需求，而娛樂設備製造業的發展更是離不開懂“人工智慧”“大數據”“數字經濟”“雲計算”等新技術的複合型人才。大量高校畢業生將受益於本輪製造業轉型升級，從而在一定程度上緩解澳門的就業壓力，同時從世界各地吸引產業尖端人才，為澳門經濟多元發展積累深厚的人才優勢。

習近平總書記在黨的十九大報告中明

確提出，“深化科技體制改革，建立以企業為主體、市場為導向、產學研深度融合的技術創新體系，加強對中小企業創新的支持，促進科技成果轉化”。澳門因其制度和產業機構的特殊性，在產-學-研合作的基礎上，需要進一步拓寬合作範圍，即需採用堅持產-學-教-研相結合的模式，將“教”作為其中的一環，堅持產教融合、校企合作，推動高等教育與經濟社會發展同步。

## 2 產學教研、培訓人才

堅持產-學-教-研相結合，特區政府應積極參與，以娛樂設備製造和技術為紐帶，加強娛樂設備製造商與博企和高校之間的交流合作。同時，特區政府需加大對娛樂設備製造廠商的扶持力度，為其提供相應的資金支援，推動企業技術研發和創新，降低企業進行技術創新的風險。

堅持產-學-教-研相結合，企業是主體。娛樂設備製造商承擔著開發、轉化、應用和推廣的職能，需進一步明確和強化企業在產-學-教-研深度融合中的主體地位，採取切實有力的措施引導創新資源更多地向企業集聚，建立健全企業主導產業技術研發創新的體制機制，充分發揮企業在技術創新決策、研發投入和成果轉化中的主體作用以及在創新目標、資源配置、組織實施過程中的主導作用。此外，博彩設備製造商還可配合國家和特區政府發展策略和目標地位，向有利於推動產業發展和促進中國與葡語國家經貿往來的高校相關專業學生提供獎學金，為中國內地、澳門與葡語國家深化區域經濟合作、謀求共同發展培養人才、提供機

遇,進一步發揮澳門商貿服務平台作用。

堅持產-學-教-研相結合,高校是主要推動力。本澳大專院校在人才培養方面應配合特區政府的經濟多元化發展目標,在專業設置合理的前提下,更加適應娛樂設備製造企業的需求,以高素質的專業人才滿足博彩業轉型升級的需求。澳門理工學院所提供經過英國工程技術學會(IET)認可的電腦學學士課程的博彩科技專業,相信可以為博彩業培養更多高素質專業人才。為了進一步鼓勵和推動博彩科技專業的發展,我們多年來為理工學院電腦學課程的學生提供獎學金、實驗設備、實習機會、甚至工作機會。通過有“針對性”的課程設置和“學以致用”的教與學模式進行人才培養,務求達到事半功倍的效果;在人才產出的同時,引進社會專業人才對高校人才庫進行充實。與此同時,高校亦可聯合政府和企業開展針對娛樂設備的專業培訓,如設備日常保養、故障維修等,既可提高博彩從業人員的業務水平、拓展業務知識,又可為博彩設備正常運營培養一線保障人員。

推動產學研深度融合是順應當今世界科技創新發展趨勢的有力舉措,以橫琴產學研示範基地為例,科學有效的產學研深度融合機制,全面提升區域合作水平,探索通過教育產出帶動澳門科技創新,培育新興產業,攜手加快融入粵港澳大灣區建設大潮。

### 3 向外拓展、區域互補

澳門可以採取科技興邦的策略,在滿足本地市場需要的同時,鼓勵企業向世界各地的娛樂場出口博彩設備和生產科技相近的

非博彩類電子遊戲等產品,從而進入更廣闊的非博彩類產品的巨大市場,從根本上改變澳門傳統工業生產,從勞動密集型低附加值的行業結構到生產高科技高附加值的行業結構轉變。加強與包括粵港澳大灣區城市群在內的內地城市開展創新與科技合作,加強實施“互聯網”等創新方針,將有效激發本澳傳統工業的發展活力,提升工業創新能力,增強澳門工業的整體競爭力,實現產業佈局的優化和城市區域價值的最大化,並培育出生生不息的城市創新體系、創新文化,進而培育出創新型城市。

現代化產業佈局是推進城市發展的先決條件,推進新型城市必須構建創新型產業集聚。時臨全球經濟變化格局下的澳門正在面臨科技與創新帶來的巨大衝擊,基於特色產業與運營的動態規劃,方能打造國際級的科技創新產業空間,引領城市產業升級,帶動高附加值的科技製造業發展。屆時澳門憑藉著優越的稅務制度和科技人才的儲備,良好的居住環境,吸引世界一流科技企業相繼落戶澳門,形成群聚效應,澳門完全可以迅速轉型成一個旅遊和科技之都,澳門經濟結構將變成由科技產品出口收入和旅遊收入為主相結合的嶄新城市。

發展本澳博彩設備製造產業有基礎、有優勢、有前景,只要在政府的大力支持和扶持下,在澳門特區政府和本澳博彩機生產商的共同努力下,本澳的博彩機製造業一定能夠大放異彩,一定能夠將本澳打造成亞洲乃至世界的博彩機研發及生產中心,推動本澳經濟適度多元化戰略目標的實現。

促進經濟適度多元可持續發展是中央對澳門的要求,澳門的發展離不開中央政府

的大力支持,推動經濟適度多元是澳門實現可持續發展的必由之路。澳門政府積極推動博彩業與非博彩行業的協調發展,在加強對其有效監管的同時,促進博彩業健康發展。與此同時,大力發展非博彩元素,努力推動會展業、特色金融和中醫藥業等新興產業的發展。比如會展業作為澳門大力發展的多元化產業之一,市場化已初見成效。

#### 4 展 望

無論是“一帶一路”倡議,還是“一個中心、一個平台”及粵港澳大灣區建設等,都為澳門帶來了全新的機遇。展望未來,澳門特區圍繞澳門建設世界旅遊休閒中心、中國與葡語國家商貿合作服務平台、以中華文化

為主流多元文化共存的交流合作基地等目標,不斷促進澳門經濟適度多元可持續發展。同時,澳門特區也可充分發揮澳門作為中葡商貿合作服務平台的優勢,開展國際間的交流與合作,與粵港澳大灣區城市一起攜手打造國際一流灣區和世界級城市群。

#### 參 考 文 獻

- [1] 國務院. 粵港澳大灣區發展規劃綱要. 2019年2月18日.
- [2] 著眼發展大局,共享時代榮光——以習近平同志為核心的黨中央關心粵港澳大灣區建設紀實. 新華網,2019年2月21日.
- [3] 2020年財政年度施政報告. 澳門特別行政區特首賀一誠. 2020年4月20日.