

澳門博彩產業對區域經濟的影響及可持續發展路徑探究

余渭恆 魏彬鈺

(澳門科技大學, 澳門)

摘 要:澳門回歸 25 周年以來,經濟取得了跨越式發展,博彩產業作為澳門的重要經濟支柱,其與澳門可持續發展命脉密切相關。本文從經濟發展、環境情況和社會進步三個維度構建澳門可持續發展評價指標體系,結合澳門博彩業收入及發展趨勢,分析澳門博彩業與可持續發展的耦合協調態勢和交互關係,探討其耦合動力機制,並在經濟、環境、社會三個層面提出澳門博彩產業與區域經濟可持續發展的優化對策,以期未來政府、博企和社會各界的共同努力,實現澳門博彩產業與區域可持續發展的和諧共生。未來,澳門需繼續加強博彩市場監管,推動產業數智轉型,同時注重環境保護和社會福祉,實現博彩產業有序發展,經濟適度多元以及區域經濟的可持續發展,並為澳門及整個粵港澳大灣區的繁榮穩定作出貢獻。

關鍵詞:澳門;博彩產業;區域經濟;可持續發展

中圖分類號:F590

Research on the Impact of Macau's Gaming Industry on the Regional Economy and the Exploration of its Sustainable Development Path

Yu Wai Hang Wei Binyu

(Macau University of Science and Technology, Macao)

Abstract: Since the handover of Macao 25 years ago, its economy has achieved leapfrog development. As a pivotal economic pillar of Macau, the gaming industry is closely tied to the

作者簡介:余渭恆,澳門科技大學城市與區域經濟博士,澳門科技大學酒店與旅遊管理學院兼職講師,澳門區域經濟研究會理事長;魏彬鈺,澳門科技大學可持續發展研究所博士生。

sustainable development of the region. This research constructs an evaluation index system for Macau's sustainable development from three dimensions: economic development, environmental conditions, and social progress. On this basis, it analyzes the coupling and coordination situation, as well as the interactive relationship between Macau's gaming industry and sustainable development. The paper examines the coupling relationship and proposes optimization strategies for the sustainable development of Macau's gaming industry and regional economy at the economic, environmental, and social levels. It is hoped that the government, gaming enterprises, and all sectors of society will work together to achieve harmonious coexistence. In the future, Macau needs to continue strengthening the supervision of the gaming market and promoting the digital and intelligent transformation of the industry. At the same time, Macau should emphasize environmental protection and social welfare to ensure orderly development of the gaming industry. These efforts aim to further achieve economic diversification and sustainable regional economic development, contributing to the prosperity and stability of Macau and the Guangdong-Hong Kong-Macau Greater Bay Area.

Key words: Macao; gaming industry; regional economies; sustainable development

引言

自從澳門回歸祖國以來，澳門特色的“一國兩制”實踐取得了巨大的成就，這使得澳門的發展發生了根本性的變化，並且在國際上的影響力也得到了顯著提升。習近平主席在慶祝澳門回歸祖國 25 周年大會暨澳門特別行政區第六屆政府就職典禮上發表重要講話，並對澳門特區政府提出四點希望，其中第一點希望就是著力推動經濟適度多元發展。澳門以其獨特的地理位置和歷史背景，正致力發展成為“世界旅遊休閒中心”，而博彩產業無疑是推動澳門經濟發展的重要力量。然而，在博彩產業蓬勃發展的背後，其對區域可持續發展的影響也日益受到社會各界的廣泛關注。一直以來，澳門的產業結構主要依賴博彩業，這使得其經濟韌性較弱，社會彈性不足，從而在外部衝擊下容易出現波動（劉成昆和李欣然，2022）。

博彩產業作為澳門的重要經濟支柱，為澳門創造了大量的就業機會，推動了相關產業的發展，如旅遊、酒店、餐飲、零售、娛樂和演藝等。這些產業的繁榮不僅提升了澳門的國際知名度，也促進了區域經濟的快速增長。然而，過去博彩產業的過度無序發展也可能帶來一系列負面效應，如社會風氣惡化、犯罪率上升以及人力資源“虹吸效應”等，這些問題對於區域社會的和諧穩定構成了潛在威脅。此外，博彩產業的發展還需考慮其對生態環境和社會文化的影響。在追求經濟效益的過程中，如何有效保護澳門的自然環境和文化遺產，以實現經濟、社會與環境的協調發展，是當前澳門極需解決的重要問題。

博彩產業屬於第三產業，並且在澳門經濟中扮演著舉足輕重的角色，與澳門區域可持續發展緊密相關。因此，深入研究澳門博彩產業對區域可持續發展的影響，不僅有助於全面瞭解博彩產業在區域經濟發展中的

作用和地位,還能為制定科學合理的博彩產業發展政策提供有益的參考。本文將從經濟、環境和社會等多個維度出發,以博彩產業和區域可持續發展作為研究的兩大系統,探討兩者之間存在的相互影響作用和關聯關係。同時,通過系統分析博彩產業對澳門區域可持續發展的影響,旨在促進澳門博彩產業的健康有序發展和區域經濟的可持續發展。本文應用理論的意義在於,全面探討了澳門博彩產業與區域可持續發展的關係和聯系,分析了澳門發展過程中產生的問題,並給出了相關的優化解決措施,為澳門區域發展提供一定的理論支持。

1 博彩產業與可持續發展耦合協調的概念

協調發展概念是指系統要素在和諧一致與良性循環的基礎上,經歷由低級到高級、由簡單到複雜、由無序到有序的演變過程。這一過程深刻體現了耦合關係在系統演化中的重要性(龐聞等,2024)。在博彩產業與旅遊目的地可持續發展這一複雜系統中,兩者基於高質量發展的共同價值目標,在經濟、社會、文化及生態環境等領域相互作用,通過資金、信息、人員和物資的雙向流動,形成驅動與反饋機制,進而耦合成一個由低級共生向高級協調發展的開放型結構系統(見圖1)。

本文認為博彩產業的演變規律與可持續發展之間存在密切聯系,這些聯系可以從旅遊地生命周期理論和環境庫茲涅茨曲線的框架下進一步展開分析。在博彩產業的探索和發展初期,博彩運營商開始投資建設

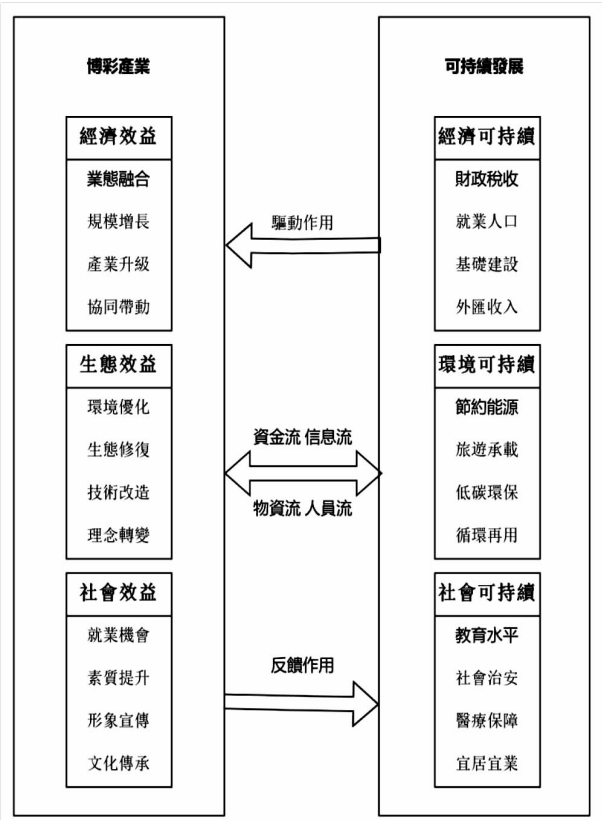


圖1 博彩產業與可持續發展耦合協調作用機制

各類酒店、娛樂設施及相關基礎設施,這種大規模的建設活動不可避免地引發了一定程度的環境污染和能源消耗。此時,區域的可持續發展系統主要承擔資源保障和環境承載的功能,而可持續發展水平則可能出現緩慢增長甚至下降的現象。隨著博彩產業進入快速發展期,市場規模的迅速擴張對生態環境造成了顯著的壓力。遊客的大量涌入對當地居民的生活產生了不可避免的影響,文化衝突所帶來的問題日益明顯。但與此同時,博彩產業的發展對經濟的促進作用逐漸增強,博彩收入顯著上升,並創造出更多的就業機會。博彩所帶來的經濟收益對區域的可持續發展影響逐漸由負面轉為正面,可持續發展水平迎來了拐點。在博彩產業的成熟期,規模穩定增長,通過技術創新和產業結構的調整,生態環境得以逐步修

復；博彩收入和就業人數持續上升，博彩產業對目的地經濟可持續性水平的提升作用愈加明顯。遊客與居民之間的關係也逐漸從文化衝突轉向文化交流與融合，相互之間增加了理解和包容。目的地的可持續發展水平穩步提升，進而促進博彩產業與可持續發展的耦合效應和協同發展。

自澳門 1535 年開埠以來快速發展，成為重要的對外貿易港口，影響著經濟社會的快速變遷。澳葡政府 1847 年正式將博彩業合法化，在歷史發展趨勢和經濟社會的演進歷程中，澳門博彩產業經歷了不斷演變，形成了鮮明的產業生命週期（周金泉，2020）。2002 年，澳門賭權的開放被視為自回歸以來的重大事件之一，這一變革使得澳門進入了六家賭牌公司競爭的時代，並成為推動澳門博彩產業迅速發展的關鍵因素（曾忠祿，2014）。2006 年，澳門的博彩收入已經超過了拉斯維加斯的金光大道，到了 2008 年，澳門的博彩收入更是超越了整個內華達州。2018 年，澳門的博彩收入約為 375.7 億美元，而內華達州的博彩收入在同年達到了 116 億美元的頂峰，澳門的收入是內華達州的三倍以上（王長斌，2023）。由此可見，自澳門回歸以來，經濟的騰飛受惠於博彩業的高速發展，澳門也順勢躋身全球人均 GDP 名列前茅的地區。

然而，隨著宏觀環境的改變，澳門追求經濟增長的方式也有所改變。2022 年，澳門特區政府修訂《娛樂場幸運博彩經營法律制度》（俗稱《新博彩法》），明確提出修訂法律的主要目的：經營娛樂場的幸運博彩活動必須在保障國家及澳門特區安全的情況下進行，並且應致力於促進澳門經濟適度多

元和可持續發展。隨後，澳門進入了新一輪的博彩經營權公開競投。原有的六家持牌博彩企業所提出的投標條件和承諾，均在確保本地員工就業、拓展外國客源市場以及發展非博彩項目等方面滿足了澳門特區政府的要求。2022 年 12 月 16 日，澳門特區政府與六間獲判給的公司簽署了批給合同，博彩批給的有效期自 2023 年 1 月 1 日起至 2032 年 12 月 31 日。

以往依靠博彩供應量的急速擴張來帶動粗放式增長的模式已經不符合當前發展的趨勢，目前澳門土地開發已經相對飽和，博彩業進一步擴張空間受到制約。博彩業的擴張帶來了大量的基礎設施建設和土地開發，在工業化和現代化進程中，這無疑也對自然環境和生態平衡造成一定壓力。自 2023 年 1 月 1 日起，《新博彩法》的出臺限定了所有博企可經營的賭桌（俗稱“賭檯”）總數上限為 6,000 張，可經營的博彩機器總數量上限為 12,000 臺。賭桌和博彩機器是博企的重要生產工具，設置數量上限無疑將減緩博彩收入的增長速度，並且隨著中介貴賓廳的萎縮以及博彩市場結構轉向大眾市場，六大博彩企業也更進一步新增更多非博彩元素，謀求企業的可持續發展。《新博彩法》的出臺，不僅限定了博彩設施的總數上限，還鼓勵博彩企業加強環境管理，推動綠色博彩的發展。近年來，博企對於可持續發展加大了投入，不少博企開始發佈自家公司的可持續發展報告，當中包括各項與 ESG 相關的數據，並制定相關指標去全面推動企業可持續發展，博彩業的發展與區域的可持續發展協調趨勢勢在必行。

博彩業的興起帶來了大量的就業機會

和經濟收益,成為了推動澳門經濟快速增長的重要引擎。然而,這一繁榮背後也伴隨著一系列複雜的社會問題,如賭博成癮、家庭破裂、犯罪率上升等,這些問題對澳門的社會穩定和可持續發展構成了威脅。為此,澳門特區政府與博彩企業共同努力,加強了對博彩業的監管,包括制定更為嚴格的法律法規,限制未成年人和高風險群體的參與,以及加大對非法賭博活動的打擊力度。同時,政府還積極推動心理健康服務和戒賭輔導專案,力圖減少博彩業對社會的負面影響。博彩企業也意識到企業社會責任的重要性,加強了內部合規管理,確保業務操作符合法律法規;通過教育宣傳,提高員工和社會公眾對賭博危害的認識;並積極投身於社區建設,支持教育、文化、環保等公益事業,以回饋社會。更重要的是,澳門各界向多元化經濟的發展做出的努力不容忽視,以此減少對博彩業的單一依賴,從而增強經濟的韌性和可持續性。

2 澳門博彩產業與區域可持續發展現狀

2.1 澳門區域可持續發展現狀

澳門是一座具有獨特地理和歷史背景的城市,可持續性作為區域高質量發展的關鍵指標,澳門博彩產業的發展與經濟社會的可持續發展密切相關。以數字技術普及居民數字素養與技術提升為代表的創新與發展,推動了澳門政府和社會各界參與經濟活動(王靜田和付曉東,2024);同時旅遊業的繁榮與可持續發展作為人地關係的重要方面,對學界和業界對於可持續發展的多維度

綜合考量提出了新的要求(保繼剛等,2021)。可持續發展水平是一個多維度、多層級的綜合評價指標,首先,本文基於博彩產業與可持續發展的相互作用關係,將可持續發展水平進行量化表徵,以較為全面地反映澳門在經濟、社會、環境等多個方面的可持續發展狀況。在綜合考慮數據可得性、權威性與完整性的因素下,構建可持續發展指數這一綜合指標來反映澳門區域可持續發展的狀況。

在可持續發展這一複合指標的測度上,本文參考 Kostoska & Kocarev (2019) 以及龐聞人(2024)的研究,選取經濟發展、環境情況和社會進步三個維度構建一級指標,同時,選取人均 GDP、勞動力參與率、外來直接投資累計總額、空氣質量良好天數、垃圾及廢料分類回收總量、噪音投訴總數、人口自然增長率、高等教育就學率、住院病床使用率 9 個二級指標構建區域可持續發展綜合指數(周成等,2016;張偉強等,2022;鄭旭媛等,2025;楊水根等,2023),數據來源於《澳門經濟適度多元發展統計指標體系分析報告》以及《澳門統計年鑒》。

澳門回歸後,2002 年正式開放賭權,隨後博彩業迎來了其發展的黃金十年,實現了經濟的快速增長。2012 年是博彩業發展的第二個十年的起步之年,同年習近平當選為中共中央總書記。隨著中國內地開啓的浩浩蕩蕩的反腐工作,澳門博彩業收入在 2014 年首次遭遇了下滑,內地反腐無疑引起了澳門博彩業的震蕩。據此,根據澳門博彩業發展歷程以及數據可得性,並結合官方統計數據更新情況,本研究數據覆蓋 2012-2022 年 11 個自然年的時間範圍。

首先,建立指標的評價矩陣,構建多個指標矩陣時,假設有 a 個評價對象, b 個評價指標, x_{ij} 為第 i 個評價對象下的第 j 個評價指標所對應的數據($i = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n$)。形成原始數據矩陣:

$$x_{ij} = \begin{bmatrix} x_{11} & x_{12} & \cdots & x_{1n} \\ x_{21} & x_{22} & \cdots & x_{2n} \\ \vdots & \vdots & \cdots & \vdots \\ x_{m1} & x_{m2} & \cdots & x_{mn} \end{bmatrix}$$

其次,對原始數據進行標準化處理,由於不同性質的指標會對結果產生較大的影響,所以在計算過程中要除去量綱的影響,對數據進行規範化處理,處理過程如下:

對於正向性指標的處理為:

$$y_{ij} = \frac{x_{ij} - \min(x_j)}{\max(x_j) - \min(x_j)} \quad (1)$$

對於負向性指標的處理為:

$$y_{ij} = \frac{\max(x_j) - x_{ij}}{\max(x_j) - \min(x_j)} \quad (2)$$

本文中所選取的噪音投訴總數和住院病床使用率為負向指標,按照公式(2)處

理,其餘為正向指標按照公式(1)處理,為保證標準化處理後指標的有效性,在結果後增加 0.0001。

進一步,根據公式(3)進行定義標準化值,計算各評價對象下第 n 個指標的比重。

$$P_{ij} = \frac{y_{ij}}{\sum_{i=1}^m y_{ij}} \quad (3)$$

在標準比重的基礎之上根據公式(4),進行熵值計算:

$$e_j = -\frac{1}{\ln n} \sum_{i=1}^n p_{ij} \ln p_{ij} \quad (4)$$

再根據公式(5)進行指標的變異程度計算,計算第 j 項指標的變異程度,如下所示:

$$g_j = 1 - e_j \quad (5)$$

以及計算指標權重,公式(6)表示計算第 j 項指標的權重:

$$w_j = \frac{g_j}{\sum_{i=1}^m g_j} \quad (6)$$

根據上述計算,得到指標的權重結果(見表1)。

表1 指標權重結果

指標	熵值	差異係數	權重
人均 GDP	0.904 9	0.095 1	0.115 4
勞動力參與率	0.902 9	0.097 1	0.117 8
外來直接投資累計總額	0.917 3	0.082 7	0.100 3
空氣質量良好天數	0.897 8	0.102 2	0.124 1
垃圾及廢料分類回收	0.932 2	0.067 8	0.082 3
噪音投訴總數	0.903 4	0.096 6	0.117 2
人口自然增長率	0.900 6	0.099 4	0.120 6
高等教育就學率	0.906 5	0.093 5	0.113 5
住院病床使用率	0.910 6	0.089 4	0.108 6

接下來,根據公式(7)將進一步計算綜合得分,將指標權重與標準化後的結果相乘,得到各項指標在每一年的得分情況(見

表2),對指標按年進行匯總得到每一年可持續發展水平綜合指數:

$$z_{ij} = w_j \times y_{ij} \quad (7)$$

表 2 指標得分結果

指標	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
人均 GDP	0.089 5	0.109 8	0.115 4	0.077 4	0.076 5	0.092 3	0.105 9	0.102 0	0.006 1	0.023 4	0.000 0
勞動力參與率	0.086 1	0.092 9	0.117 9	0.115 6	0.083 9	0.049 9	0.052 1	0.038 5	0.043 1	0.009 1	0.000 0
外來直接投資累計總額	0.000 0	0.013 9	0.028 5	0.045 9	0.050 7	0.061 1	0.067 5	0.092 0	0.071 9	0.086 8	0.100 4
空氣質量良好天數	0.124 1	0.024 8	0.000 0	0.027 3	0.042 2	0.039 7	0.042 2	0.067 0	0.124 1	0.042 2	0.068 3
垃圾及廢料分類回收	0.000 0	0.016 3	0.080 5	0.076 8	0.076 2	0.067 2	0.072 4	0.071 7	0.031 6	0.066 2	0.082 4
噪音投訴總數	0.108 7	0.111 7	0.117 2	0.070 8	0.072 3	0.062 6	0.061 2	0.059 5	0.000 0	0.005 2	0.035 9
人口自然增長率	0.003 6	0.106 2	0.120 6	0.106 2	0.099 0	0.086 4	0.070 2	0.063 0	0.050 4	0.036 0	0.000 0
高等教育就學率	0.000 0	0.013 3	0.027 0	0.039 7	0.046 5	0.049 1	0.048 0	0.056 5	0.074 4	0.091 4	0.113 5
住院病床使用率	0.078 1	0.045 8	0.022 4	0.015 3	0.056 5	0.067 3	0.035 0	0.000 0	0.108 6	0.068 2	0.078 1
可持續發展水平	0.490 1	0.534 8	0.629 6	0.575 0	0.603 8	0.575 6	0.554 6	0.550 3	0.510 2	0.428 4	0.478 5

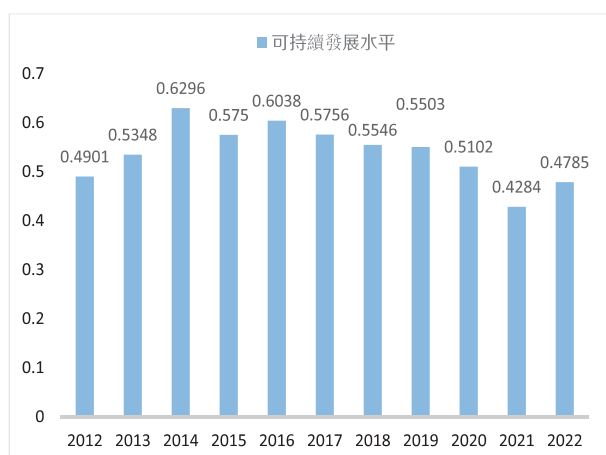


圖 2 2012–2022 年澳門區域可持續發展水平指數

如圖 2 所示,2012–2022 年澳門區域可持續發展指數整體呈現較為平穩的趨勢。2012–2014 年,可持續發展水準呈現良好的上升態勢,至 2014 年達到一個相對較高的水準。在這一時期,澳門經濟社會的發展迎來高速增長的趨勢,同時得益於經濟規模不斷擴大,澳門的失業率不斷下降,博彩業和旅遊業為澳門帶來了大量的發展機會,澳門在推動可持續發展方面也取得了積極的成果。澳門博彩業的蓬勃發展作為區域經濟快速增長的強大動力,帶動了相關產業鏈的延伸,如酒店、餐飲、零售等行業;同時澳門旅遊業的日益繁榮起到了積極推動作用,帶

來了澳門就業機會的增加以及外商投資的機會,還提高了居民的生活水準。2015–2019 年,可持續發展水準呈現幅度較小的波動,其發展相對平穩,保持在 0.55 ~ 0.60 的區間範圍內。這一時期儘管存在一些小幅度的上升和下降,但整體上保持了一個相對平穩的趨勢,2015–2019 年澳門人均 GDP 穩步上升,2019 年達 56.5 萬元,居全球領先水準。澳門在面臨著國內外市場的競爭加劇以及政策調整的同時,努力維持區域可持續發展水準的相對平穩。而從生產端看,澳門博彩業呈現“一業獨大”態勢,而需求端呈現出口依賴度高,居民消費支出有所下滑的態勢,這一階段,澳門在可持續發展方面取得了一些進展,但也面臨著一些挑戰和困難。而 2020 年以來,可持續發展水準呈現急劇下降至 0.4 又回升的趨勢。隨著新冠疫情的全球爆發,澳門經濟及社會發展波動較大,博彩業和旅遊業大受衝擊,這也表明澳門經濟增長極度需要新動能助力,推動經濟適度多元發展成為一道“必做題”。在後疫情時代的復甦階段,可持續發展水準進一步回升,澳門政府持續推動經濟適度多元

發展,加強與非博彩業的協同發展,旨在提高經濟的整體競爭力。發展至 2024 年澳門回歸 25 周年,澳門城市的發展實力大幅提升,國際大都市“金名片”越擦越亮,可持續發展之路也越走越穩。

2.2 澳門博彩產業與區域可持續發展耦合情況

為了進一步評估可持續發展水平與博彩產業的相互影響程度,反映它們之間的相互促進和相互制約關係,本文進行兩者耦合協調分析。“耦合度”指在兩個或兩個以上的系統內,對子系統或要素之間相互作用的強弱程度進行度量(易騰雲等, 2022),耦合度模型體現綜合系統由低級到高級、無序向有序的一種趨勢。耦合協調度模型,用於衡量發展的耦合協調度。模型如下:

$$C = n \left[\frac{U_1 U_2 \cdots U_n}{(U_1 + U_2 + \dots + U_n)^n} \right]^{\frac{1}{n}} \tag{8}$$

$$T = a U_1 + b U_2 + \cdots + n U_n \tag{9}$$

$$D = \sqrt{C \times T} \tag{10}$$

其中 n 代表子系統的數量, $U_1 \sim U_n$ 代表子系統,本文代表五態的綜合指數, C 為子系統之間的耦合度, T 為五系統的綜合評價指數, $a \sim n$ 為待定係數,本文中代表五態的權重大小, D 為耦合協調性係數。表 3 為耦合協調度評價標準。

表 3 五態耦合協調度類型劃分

耦合協調度範圍	耦合協調度類型
$D \in [0, 0.2]$	嚴重失調
$D \in [0.2, 0.4]$	中度失調
$D \in [0.4, 0.5]$	基本協調
$D \in [0.5, 0.8]$	中度協調
$D \in [0.8, 1]$	高度協調

基於上述公式(9)-(10),本文先將澳門博彩業務收入(毛收入)的總額作為發展

的綜合評價值,進行最大值歸一法獲得得分。獲得博彩業收入總額的歸一化得分後進行耦合協調度計算,本文設定可持續發展指數與博彩業發展權重係數為 0.5,將可持續發展指數和博彩業得分帶入公式得到耦合協調度結果如表 4 所示。

表 4 耦合協調度結果

	耦合度 C	綜合指數 T	耦合協調度 D
2012	0.964 3	0.666 6	0.801 7
2013	0.953 0	0.767 4	0.855 2
2014	0.976 6	0.802 0	0.885 0
2015	0.998 6	0.607 4	0.778 8
2016	0.999 9	0.611 3	0.781 8
2017	0.992 4	0.656 1	0.806 9
2018	0.978 9	0.697 0	0.826 0
2019	0.981 5	0.680 5	0.817 3
2020	0.862 7	0.338 8	0.540 6
2021	0.959 9	0.334 6	0.566 7
2022	0.794 7	0.297 8	0.486 5

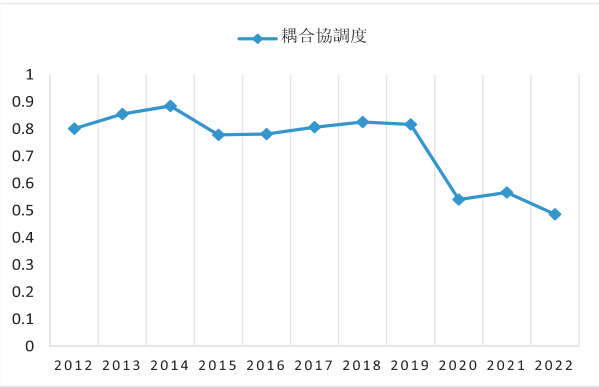


圖 3 耦合協調度變化趨勢

圖 3 為澳門區域可持續發展發展水平與博彩業收入總額之間的耦合協調度和變化趨勢。2012-2019 年,其耦合協調度基本處於高度協調階段,儘管 2015 年和 2016 年間耦合協調度分別為 0.7788 和 0.7818,也處於中度協調類型中的較高邊緣水準,這表明在這一時間段內,澳門區域的可持續發展水準與博彩業發展的耦合度保持在較高水平,二者相互促進,共同推動了區域經濟的

有序發展。在這一時期,澳門的經濟持續增長,博彩業作為主導產業發揮了重要作用。博彩業及以“自由行”政策開放帶來的旅遊業快速發展帶動了相關產業的繁榮,形成了良性互動的發展格局(毛艷華和劉小飛, 2016)。同時,澳門該時期的發展呈現社會福祉與博彩業發展的共贏,博彩業的發展為澳門居民提供了更多的就業機會和收入來源,促進了澳門的社會文化事業發展。而澳門政府在推動博彩業發展的同時,也注重環境保護和可持續發展,通過加強環境監管和治理、推廣綠色能源等措施,實現博彩業發展與環境保護的協調共進、健康發展(齊鵬飛, 2025)。然而,博彩業“一業獨大”帶來的潛在風險和挑戰並存。在隨後的新冠疫情時期,澳門可持續發展之路對適度多元和更加穩健的未來趨勢提出了新要求。自2020年以來,澳門區域可持續發展水平與博彩業收入總額二者之間的耦合協調度呈現大幅下降,跌至基本協調水準。該時期受到新冠疫情影響,澳門出現了博彩業發展史上,繼2018年颱風“山竹”之後,第二次對共計41間博彩場所暫時關閉,且新冠疫情影響下賭場暫停的時間長達15天,這無疑對博彩收入帶來了巨大衝擊。在疫情影響期間內的2020-2022年,博彩業總收入和增加值均從以往的上千億陡降為數百億,導致澳門經濟出現斷崖式下跌。儘管在疫情後隨著旅遊業的復甦,博彩業收入也得以恢復,同時在澳門各界積極推動經濟適度多元發展的努力之下,博彩營收在澳門GDP中的佔比已經明顯下降。以博彩業為主導的單一產業使區域經濟在面對外部衝擊時顯得尤為脆弱,新冠疫情導致的博彩業收入劇

減和經濟大幅下滑,暴露了產業結構單一的風險,也凸顯了推進經濟適度多元發展的緊迫性和重要性。從長期來看,澳門政府通過推動經濟適度多元發展和融入國家發展大局等措施,正在逐步調整經濟結構,減少對博彩業的依賴,通過發展多元化產業體系來分散風險,增強經濟的穩定性和韌性。澳門政府積極推動經濟適度多元發展,以減少對博彩業的過度依賴。這包括發展中醫藥大健康、現代金融、高新技術、會展商貿及文化體育等四大重點產業,以及提升綜合旅遊休閒業的品質,實現“1+4”產業的適度多元。同時澳門也積極融入國家發展大局與粵港澳大灣區建設,與內地城市加強合作,構建更加健康、可持續的經濟體系,共同推動區域可持續發展與博彩業的協調。

3 澳門博彩產業與區域經濟可持續發展的優化對策

3.1 經濟層面

博彩產業作為澳門的“龍頭產業”,對區域經濟的繁榮起到了至關重要的作用。然而,如何在推動博彩產業發展的同時,實現其對區域可持續發展的正面影響,從經濟層面提出幾點對策建議:

第一,優化博彩產業結構,促進適度多元發展。澳門博彩業雖然帶來了顯著的經濟效益,但過度依賴單一產業也帶來了風險。為了降低這種風險,澳門應積極推動博彩產業結構的優化,實現多元發展。具體而言,博彩產業作為澳門“旅遊+”策略的重要一員,可以通過引進更多元化的產品和服務,滿足不同層次和需求的遊客。同時,博

彩企業擁有良好的酒店、餐飲及其他娛樂休閒設施,應加大力度向非博彩領域拓展,發展娛樂、文化、會展、遊戲、體育等配套產業,形成產業聯動效應,提升整體經濟效益。

第二,加強博彩市場監管,確保合法合規運營。博彩產業具有一定特殊性,因此博彩市場的健康發展離不開有效的監管。在《新博彩法》的基礎下,澳門特區政府應將推動博彩業的健康發展作為核心任務,致力於完善相關法律法規,強化負責任博彩的宣傳,並加大對所有博彩相關違法行為的打擊力度,以維護良好的市場秩序和社會穩定。

第三,提升產業技術水平,推動數智轉型發展。隨著數字技術的飛速發展,博彩產業也應與時俱進,提升技術水平,推動智能化發展。近年來,智能賭桌技術已被部分博企採用。該技術通過在每個博彩籌碼中嵌入無線射頻識別(RFID)芯片,使系統能夠自動獲取籌碼的位置、數量和類型,從而識別玩家的投注情況。這一技術不僅能夠檢測“假籌碼”,還可以準確記錄玩家的投注歷史,確保遊戲過程的公平性、客觀性和準確性。娛樂場的運營是全天候的,智能賭桌技術能夠生成大量數據,合理利用這些數據將有助於博企優化運營效率,通過瞭解客戶的消費偏好,制定相應的市場營銷策略,同時也能促進非博彩元素的發展,體現博企生產力的先進性。

第四,提升國際競爭力,加強區域合作創新。澳門博彩業與旅遊業通過融合發展,將澳門打造成具有獨特魅力和國際影響力的旅遊休閒中心,每年吸引數以萬計的海內外遊客,這無疑拉動了地區的 GDP 與勞動參與率。並且澳門在博彩業的管理上,政府

的管理理念和技術手段的加強可以提升博彩業的運營效率和服務品質,增強國際競爭力。而針對澳門的六大博彩企業,其更應該進一步加強品牌建設和市場行銷,提升澳門博彩業的知名度和美譽度。博企要進一步肩負起吸引國際客源的責任,利用好自身的硬體和軟件優勢,積極推動企業非博彩項目的發展,積極拓展國際市場,提升澳門國際大都市“金名片”的知名度和影響力,這不僅可以為澳門博彩產業帶來更多的發展機遇,吸引更多外來直接投資,還可以促進區域經濟的繁榮和發展。

3.2 環境層面

隨著博彩產業的迅猛發展,生態環境問題日益凸顯,對區域可持續發展構成了挑戰。為了平衡博彩產業與生態環境的關係,推動澳門博彩產業對區域可持續發展的正面影響,從環境層面提出幾點對策建議:

第一,制定相關環保指引,規範博彩產業行為。博企產業每天需要接待數以萬計的顧客,在營運過程中難免會對環境造成損害,當中包括污水處理、廢氣排放、固體廢物管理、廚餘浪費等多個方面。過去,澳門博彩產業經歷了快速增長的階段,追求規模擴張以致犧牲了生態環境。近年來,澳門特區政府制定一系列環保法規,明確企業在環境保護方面的責任和義務。此外,澳門環境保護局通過“澳門環保酒店獎”的方式,積極鼓勵更多酒店參與環保活動,共同實現“構建低碳澳門、共創綠色生活”的目標。博企旗下的酒店積極參與,不僅可以降低運營成本,還能提升企業的環保形象。同時,行業也應為政府未來制定的相關環保法律法規

做好準備,以回應社會對環境保護的需求。

第二,推廣綠色節能技術,降低對環境的影響。營運綜合度假村本身屬於高耗能業務,因此要鼓勵博企積極尋求和實施解決方案,以減少因營運和顧客使用的電力及燃料消耗所引致的排放,並訂立目標和量度表現,進一步推動減排。更多採用再生能源和節能技術,優化建築設計和營運管理,以降低能耗和排放。值得慶幸的是,近年來,澳門博企積極投身於綠色發展,紛紛在其娛樂場和度假村中實施一系列環保和節能措施,並制定了相關的環保政策,以向員工和顧客宣傳可持續發展的目標。澳門特區政府可以通過政策激勵,引導博彩產業往綠色、低碳方向發展。

第三,開拓綠色合作商機,發展循環經濟。循環經濟在理念上相對於線性模式,更加重視資源的再利用、減少浪費及廢棄物的管理。通過對產品設計的創新、物流的優化以及回收的鼓勵,確保每一項資源的副產品或損壞商品都能够進入新的循環,成為新的原材料或資源。這不僅有助於環境的可持續性,還能降低生產成本,促進博企與資源的協同發展,最終實現長期的可持續經營。博企作為澳門本地大型採購商,應當帶頭拓展綠色合作商機,以可持續採購原則促進循環經濟。優先採購具有可持續發展屬性的產品,確保產品和服務在整個生命週期中盡量減少對環境和社會的影響。

第四,採用綠色交通方案,制定新興減碳指引。據澳門交通事務局表示,截至2024年10月,博企娛樂場穿梭巴士已有93%使用新能源車輛,使用純電動車輛的比例已佔總體的44%。澳門博企應積極配合

澳門特區政府推動在酒店和娛樂業應用綠色出行的策略,鼓勵員工和顧客選用低碳出行和使用可持續交通工具。在度假村物業內安裝更多電動車充電站,以及升級現有運輸車隊,提高純電動車輛的佔比。

3.3 社會層面

除了經濟和環境之外,博彩產業對澳門社會結構、本地就業、教育水平、社區發展等多個方面產生了深遠影響。為了從社會層面推動澳門博彩產業對區域可持續發展的正面影響,提出以下幾點優化對策:

第一,注重企業社會責任,積極發揮正面影響。博彩產業的發展應注重社會責任的擔當。通過加強博企的社會責任教育,引導其積極履行社會責任,如支持公益事業、關注弱勢群體、關愛員工發展、注重環境保護、推廣負責任博彩理念以及舉辦和支持體育競賽及旅遊盛事等。同時,建立健全博彩產業的可持續發展機制,推動博彩產業與環境保護、社會和諧等方面的協調發展。這不僅可以提升博彩產業的形象和聲譽,還可以為區域經濟的可持續發展提供有力保障。

第二,提升從業人員水平,提供多元培訓機會。過往博企為了招聘大量的勞動力,普遍降低了入職標準,使得博彩產業從業人員成為低學歷和低技術的代表。儘管博企提供較好的福利待遇和較高的薪資水平,社會大眾普遍對博彩產業從業人員的學歷和技能水平產生了偏見。為了有利於行業的可持續發展,博企推出一系列的內部員工培訓和優先提升本地人才的舉措,並且推出資助本地青年學習和培養本地人才的各類項目。除此之外,博企應為員工提供多元化的

培訓機會,以幫助他們發展崗位以外的技能,進而培養出適應性強且經驗豐富的員工團隊,以提升社會韌性。

第三,促進文化的多元化與國際化交流,提升澳門城市形象。澳門作為中西文化交匯的窗口,具有得天獨厚的文化優勢。澳門通過推動博彩業與旅遊、文化、會展等多元產業的融合發展,吸引了廣泛的海內外遊客,政府應尊重和保護多元文化,使得澳門的多元文化交融和豐富的文化遺產吸引更多海外遊客,在助力博彩業發展的同時提升澳門地區在國際旅遊中的競爭力。同時,為了提升國際影響力,博企應加強與世界各地的文化交流與合作,如舉辦國際文化節、藝術展覽、學術論壇等活動,展示澳門獨特的文化魅力,講好澳門故事;並且為了提升其國際形象,可以在其經營場所內融入多元文化元素,如開設特色主題餐廳、舉辦文化主題活動等,為遊客提供更加豐富多樣的體驗。

4 結 語

澳門博彩產業作為區域經濟的核心驅動力之一,其在推動區域可持續發展進程中所扮演的角色是多維度且深遠的。博彩產業在促進經濟增長、創造就業機會、推動社會穩定等方面發揮了積極作用,為澳門乃至周邊地區帶來了顯著的經濟效益,而且隨著產業的升級與轉型,博彩業正逐步展現出與區域可持續發展協調發展的新面貌。博彩產業的升級轉型,意味著從單一的博彩娛樂向多元化、高品質的綜合旅遊休閒業轉變,這不僅豐富了澳門的旅遊產品供給,提升了

旅遊體驗的品質,也為區域經濟注入了新的增長動力。在此過程中,澳門也積極推動經濟適度多元發展,從中醫藥大健康、現代金融、高新技術、會展商貿及文化體育等產業實現“1+4”經濟適度多元發展,據此,澳門正逐步構建起一個更為均衡、穩健的產業結構,這有助於降低對博彩業的過度依賴,增強經濟的抗風險能力。然而,實現澳門博彩產業與區域可持續發展的和諧共生,需要政府、博企和社會各界的共同努力。政府需繼續加強對博彩業的監管,確保其健康有序發展;博企則應更加注重履行社會責任,推動產業轉型升級和非博彩項目的有效推進,提升綜合服務品質;社會各界也應積極參與,共同營造一個有利於可持續發展的社會環境。

另外,本研究也存在相應的局限性。例如,一方面,在可持續發展研究視角中,指標構建和分析維度可以更開放,不只是局限於澳門視角,而是將國際環境和國際其他博彩合法化的國家和地區納入研究範圍,使得對澳門博彩業發展的研究更具備國際競爭視角;另一方面,數據收集和分析可能受到時間、資源等因素的限制,而博彩產業的升級轉型是一個長期且複雜的過程,其成效的顯現也需要時間的積累,因此未來的研究也可以將時間範圍和數據指標維度進行擴展,實現更全面深入的分析。展望未來,澳門博彩產業應更加注重社會責任的履行,積極融入區域發展大局、應對外部挑戰,實現經濟、環境和社會的和諧共生,為區域可持續發展注入新的活力。

參考文獻

- [1] Kostoska, O., & Kocarev, L. (2019). A novel ICT framework for sustainable development goals. *Sustainability*, 11(7).
- [2] 保繼剛, 楊虹霓, 翁時秀. 中國旅遊地理學的發展與創新. *經濟地理*, 2021, 41(10): 79-86.
- [3] 劉成昆, 李欣然. 澳門博彩業和經濟適度多元: 基於新結構經濟學的視角. *世界博彩與旅遊研究*, 2022, 3(1): 5-15.
- [4] 毛豔華, 劉小飛. “自由行”政策對澳門經濟影響的評價. *旅遊學刊*, 2016, 31(12): 28-40.
- [5] 龐聞, 馬耀峰, 李丹. 中國省域旅遊經濟與可持續發展耦合關係和影響因素研究. *人文地理*, 2024, (5): 167-175.
- [6] 齊鵬飛. 經濟發展視角的“變”與“不變”——澳門回歸 25 年的歷史經驗與現實啟示. *教學與研究*, 2025(1): 5-21.
- [7] 王靜田, 付曉東. 數字經濟賦能橫琴粵澳深度合作區高質量發展的機制與路徑研究. *區域經濟評論*, 2024(4): 77-84.
- [8] 王長斌. 澳門娛樂場幸運博彩法的修改及其影響. *港澳研究*, 2023, 1(1): 15-27, 93.
- [9] 楊水根, 何松濤. 數字經濟對可持續發展的影響及其耦合關係——基於長江中遊城市群의 實證分析. *華東經濟管理*, 2023, 37(5): 73-84.
- [10] 易騰雲, 趙宇豪, 吳健生. 生態環境與城市化耦合協調度對生態紅線劃定的回應——以深圳市為例. *生態經濟*, 2022, 38(12): 182-190.
- [11] 張偉強, 王慧揚, 張宏峰, 等. 河南省可持續發展實驗區科技創新能力與可持續性發展水準耦合關係研究. *地域研究與開發*, 2022, 41(6): 31-36.
- [12] 鄭旭媛, 王陳欣, 張皓乙. 美麗中國建設對中國經濟包容性綠色增長的影響——基於國家生態文明建設示範區的準自然實驗. *生態經濟*, 2025: 1-24.
- [13] 周成, 馮學鋼, 唐睿. 區域經濟—生態環境—旅遊產業耦合協調發展分析與預測——以長江經濟帶沿線各省市為例. *經濟地理*, 2016, 36(3): 186-193.
- [14] 周金泉. 產業政策對澳門博彩產業生命週期演化的影響. *世界博彩與旅遊研究*, 2020, 1(1): 32-43.
- [15] 曾忠祿. 澳門博彩業: 成就與挑戰. *行政*, 2014, 27(3): 437-450.