

· 旅遊研究 ·

## 拉斯維加斯的地理優勢與歷史機緣

葉青山

(拉斯維加斯, 美國)

**摘要:**在不到百年時間內拉斯維加斯從一個沙漠小鎮演變成一個舉世聞名的旅遊勝地, 許多人認為, 這是“打造”的結果, 就是主觀意志加上資本力量塑造了今天的拉斯維加斯。本文展現分析拉斯維加斯的地理位置, 追溯挖掘她在旅遊業發展初期實行的重大項目, 總結這些項目對拉斯維加斯帶來的影響, 認為其旅遊業發展的源頭基礎應歸結於她本身的地理優勢和因第二次世界大戰帶來的機緣。希望以此來說明一個旅遊目的地的成功, 尤其在初始階段, 不是依賴主觀計劃和資本就能“打造”的, 而是與它的地理環境、歷史機遇緊密相關。

**關鍵詞:**拉斯維加斯; 胡佛水壩; 博彩; 基礎設施; 旅遊

**中圖分類號:**F591

### Geographical Advantage of and Historical Opportunities for Las Vegas

Gordon Yeh

(Las Vegas, United States)

**Abstract:** In less than a century Las Vegas has evolved from a small desert town to a world-class tourist city. People may have assumed that the grandeur of Las Vegas was all “man-created”, a product of wishful thinking supported by financial capital. After examining its geographical location, tracing and analyzing important projects in its early stage of development, this study comes to a conclusion that the prominence of Las Vegas tourism is, to a great extent, attributed to its

作者簡介: 葉青山, 內華達大學拉斯維加斯分校酒店管理碩士。自 1988 年開始便一直在拉斯維加斯博彩酒店公司工作, 曾任職財務經理、項目經理, 並參與拉斯維加斯和中國澳門幾家博彩酒店的開發籌建。現已退休, 居住在美國拉斯維加斯。

geographical advantage and historical opportunities brought about by the Second World War. The point of this study is that the success of a tourist destination, especially in its early stage, cannot be “created” based on one’s desire plus financial resources, but has much to do with its geographical environment and historical opportunities.

**Key words:** Las Vegas; Hoover Dam; gambling; infrastructural facilities; tourism

## 引言

一個成功的旅遊目的地是各種因素合力作用的結果：地理環境、資源條件、規劃眼光、資本投入、市場地位、技術人才等等都缺一不可。但是對於一個處在旅遊發展初期的城市，究竟什麼才是最基本的條件？世界上不少地方都具備相當的旅遊資源，但是發展的程度和速度千差萬別，這又是什麼原因？本文試圖從分析拉斯維加斯著手，探求這個沙漠城市旅遊業發展的最初基礎和形成這個基礎前後的有關因素，為上述問題尋求一個答案。

### 1 地理位置和自然環境

翻開美國地圖，很容易就看到西海岸狹長的加利福尼亞州（California），緊貼加利福尼亞州的東邊是內華達州（Nevada），拉斯維加斯（Las Vegas）就處在內華達州的南端，靠近加州的洛杉磯（Los Angeles）。通常意義上，人們概念中的拉斯維加斯是指拉斯維加斯谷地這個地理範圍，包括了拉斯維加斯市和毗鄰的 3 個小城市：亨德森市（Henderson）、北拉斯維加斯市（North Las Vegas）和博德市（Boulder），再加上十來個由克拉克郡管轄的小鎮，一般就稱為大拉斯維加斯地區。地理上它們都地處於克拉克

郡範圍，郡治所在就在拉斯維加斯市。大拉斯維加斯的經濟以博彩旅遊為主，地區內的經濟聯繫緊密，渾為一體。但凡官方統計拉斯維加斯的經濟、人口等數據，多以拉斯維加斯谷地或大拉斯維加斯為單位。除非特別說明，本文凡是提到拉斯維加斯，一般就指大拉斯維加斯地區，而非拉斯維加斯市。

拉斯維加斯處於錫艾拉山（Sierra Mountain）和斯比林山（Spring Mountain）環繞之中，面積約 1,550 平方公里，四周是莫哈維沙漠（Mojave Desert）。莫哈維沙漠橫亘美國西部，從加州東南部向東延伸，覆蓋內華達州南部和猶他州（Utah）的西南部，一直到亞利桑那州（Arizona）的東北部。所以拉斯維加斯是一個不折不扣的沙漠城市。在它東南邊約 50 公里，有著名的科羅拉多河（Colorado River）從東向西南汨汨流過。科羅拉多河發源於洛基山脈（Rocky Mountain）中部，全長 2,330 公里，它流經美國中西部後從加州南端折入墨西哥境內，然後注入太平洋，其幹支流覆蓋了中西部大地，給這一廣大地區帶來水源，尤其是莫哈維沙漠。

### 2 早年的拉斯維加斯

早年的拉斯維加斯只是印第安人棲居的地方，到了 18 世紀後半葉，西班牙人控制了包括現在的加利福尼亞州、新墨西哥州

(New Mexico)和內華達州的廣大地域。但是,遲至1829年,才有白人涉足現在的拉斯維加斯地區。1860年,這裏發現了金礦,吸引了在加利福尼亞州舊金山(San Francisco)一帶的淘金者,於是開始有了一些商業活動。來自猶他州鹽湖城(Salt Lake City)的摩門教徒在前往加州的路上,曾在這裏停留,摩門教傳教士還在這裏建立過圍堡存蓄糧草,打算向印第安人傳教(Mothering & Green, 2005)。除此之外,基本沒有什麼白人在這裏留連。但拉斯維加斯是從美國西

部的大城市如聖塔菲(Santa Fe)、丹佛(Denver)、鹽湖城,以及更遠的芝加哥(Chicago)等地前往加州南部洛杉磯地區的必經之地,其距離西南面的洛杉磯約400公里。牛仔、商賈們帶著大批牛群及貨物趕赴洛杉磯;拓荒者們從中西部遷移到他們嚮往的富饒的加利福尼亞州,販賣印第安人的人販子也在路上奔忙。著名的西班牙小道就始於聖塔菲,經過拉斯維加斯,並止於洛杉磯,全長近2,000公里(見圖1)。



圖1 美國西部的內華達州和鄰近幾個州

圖片來源:baidu.com

老天爺對拉斯維加斯似乎早有眷顧,它雖然地處沙漠,夏天氣溫可高達攝氏45度,但它却有水源。跋涉在西班牙小道上的牛仔和商賈們在這裏陸續發現由地下水形成的泉水,從沙石邊、灌木叢中湧出。泉水及周邊的林木草地是他們休整的好地方。這對於騎著馬或坐著大篷車在沙漠中辛勞跋涉的過客,無疑是天大的福音。此地有水的消息迅速傳播開來,過客們紛紛在此停留、休整,並給這個地方取名“拉斯維加斯”(Las Vegas),西班牙語的意思是“草場”。水給拉斯維加斯注入了活力,於是人們開始

向它走來,出現了人群聚集的地點和為商旅提供給養和落脚的客棧。人們開始在此地建立農場、牧場和家園。但它發展緩慢,主要的功能只是商賈們貨物的倉貯和集散點。它的地面上沒有什麼像樣的建築,僅是搭建了一片帳篷而已。

19世紀中期,美國第一條橫貫東西的太平洋鐵路從遠離拉斯維加斯數千公里的美國中部密蘇里州(Missouri)的聖路易斯市(St. Louis)動工,隨著鐵路向西部延伸,它給沙漠中的拉斯維加斯帶來了其發展史上的第一次機緣。

### 3 第一次機緣——太平洋鐵路

橫貫北美大陸的太平洋鐵路完工後，極大地推動了美國東西兩岸的經濟交流。拉斯維加斯正處在連接鹽湖城和洛杉磯的路段上。鐵路公司看中了擁有水資源的拉斯維加斯和她的地理位置，決定將該地區作為一個停靠點，並建起一個修配廠。車站就建在現在拉斯維加斯市的老城區富利曼街（Fremont Street）。在此期間，圍繞現今老城區一帶開始出現了房屋、店鋪、人流，帶動了一個小鎮的雛形。1906年，拉斯維加斯有了第一家旅館，就坐落在富利曼街上：一座有30個房間，以帆布作頂的建築物，名字就叫內華達旅館。今天在這家旅館原址上，是一家名為金門的博彩酒店（Golden Gate Hotel and Casino）。

鐵路的貫通給這個西部沙漠小鎮帶來了生氣。它將拉斯維加斯和廣袤的美國中西部連接起來，並一直向西延伸到加州南部的洛杉磯。鐵路工人，以及從鹽湖城、丹佛奔波到洛杉磯的商人、牛仔均經過拉斯維加斯。運往洛杉磯和供應周邊幾個礦區的物資給養也在此集中，然後發往各地。拉斯維加斯開始發揮它的地理優勢，成了東來西往客貨的一個集散地。和內華達州其他地方一樣，拉斯維加斯有一些小賭場，大都藏身在小旅館裏。旅館的酒吧開始忙碌起來，玩牌、賭錢和嫖妓是唯一的消遣。早在美國南北戰爭以前，礦工和淘金者們就把博彩遊戲帶到了拉斯維加斯，現在慢慢地旅館裏有了專供賭博的牌桌、擲骰子的檯子，興高采烈的客人可以玩個通宵，嫖妓也是公開的活

動。

20世紀早期的拉斯維加斯畢竟還是一個不起眼的小地方。1905年，拉斯維加斯正式成市，就在今天的老城區一帶。那時全市人口只有幾百，大拉斯維加斯地區不到2千。內華達州有可觀的銀礦儲藏（相對加利福尼亞州的別名是金州，內華達被稱為銀州），但除此之外基本沒有其他資源。礦藏大都處在北面的卡森城（Carson City）一帶，那裏靠近舊金山，採礦業都集中在那裏，所以卡森城就成了內華達州的首府。直到今天，這個小城仍是州政府所在地。採礦業首先帶動了卡森城及其周邊地區包括雷諾（Reno）、太浩湖（Lake Tahoe）的經濟活動，那裏也是內華達州最早出現賭場的地方。為了拉動經濟，州政府動了不少腦筋，其中著名的是離婚法案。1927年，州議會通過法律將離婚等候期規定為3個月。4年後的1931年，改為6個星期，是全美辦理離婚最快的地方（Moehring & Green, 2005）。州議會還立法取消了很多稅項，包括州所得稅、州銷售稅、州遺產稅，目的是要吸引富人前來居住和投資。不過，這些對於地處內華達州南端的小市鎮拉斯維加斯而言，好像沒有帶來太大的動靜。

### 4 胡佛水壩和博彩大開放法案

但是拉斯維加斯是注定不會沉寂的。20世紀30年代，羅斯福總統開啓的新政給這個小鎮帶來了千載難逢的機會。聯邦政府決定在科羅拉多河上建造一座水壩，壩址就選定在距拉斯維加斯市南面約50公里，地處內華達州和亞利桑那州交界一個名叫

黑峽谷 (Black Canyon) 的地段。這是整個 30 年代聯邦政府最大的基礎設施項目。水壩於 1931 年 3 月 31 日正式動工, 提前 2 年於 1936 年落成。初始以其工程總部所在地博德市 (Boulder City) 命名, 後來以美國第 31 任總統赫伯特·胡佛 (Herbert Hoover) 命名, 改名為胡佛水壩 (Hoover Dam)。水壩耗資 1.75 億美元, 是當時世界上最大的水力發電站, 被譽為 20 世紀十大工程之一。它至今還是美國最大的水力發電設施之一, 大壩攔成的米德湖 (Lake Mead) 是當時世界上容積最大的人工湖。

水壩的興建給拉斯維加斯帶來了第一次經濟動力。項目之初的 1930-1931 年春, 先後有 4.2 萬人前往工地, 爭取謀得一份工作。水壩建造期間常年僱用的工人有 4~5 千人。這樣的規模在 20 世紀 30 年代的美國是罕見的。水壩周圍本來無人居住, 離工地最近的城市就是拉斯維加斯。聯邦政府為解決水壩工人的住宿問題, 選擇地方開闢居民點, 在水壩和拉斯維加斯之間的一片土地上設立新城, 這就是後來的博德市。博德市離水壩工地西南面 12 公里, 距拉斯維加斯約 40 公里。但是在最初幾年裏, 除了大片荒漠和一個名字, 博德市幾乎什麼也沒有。初到的工人和他們的家屬只能住在帳篷裏, 有的只能在用硬紙板搭起的窩子裏棲身。沒有道路、沒有電力、沒有自來水、沒有下水道, 更談不上郵政、學校、活動場地等公共服務。因此, 一開始大多數工人都住在拉斯維加斯市。拉斯維加斯市已經通了鐵路, 是唯一鄰近水壩通了鐵路的城市 (Denton & Morris, 2002)。

大量為工程所需的建築材料和人員往

來, 都經由鐵路到達拉斯維加斯市區。所以水壩總部雖然設在博德市, 但是許多功能性的部門如招聘、財務、運輸等還是設在拉斯維加斯市。許多與工程有關的聯邦和州政府機構如拓荒局也設在這裏。突然之間這麼多人員和機構湧進拉斯維加斯市, 立即帶來的變化是城市的擴充和基礎設施建設的興起。聯邦政府撥款投資拉斯維加斯市政建設。市政府不失時機地與聯邦政府密切合作, 獲得了建市以來第一次真正意義上的城市基礎設施整體規劃和投資, 初步完成了道路、下水道、供水系統、電力供應等一系列工程。

反應敏捷的投資者們看到了巨大商機, 他們紛紛在拉斯維加斯市區買地建房發展房地產, 商家們也在這裏開辦公司, 提供財務、保險、法律等服務。當時的政府機構、公司等都集中在老城區的富利曼街一帶, 因為火車站就在這裏。隨著城市的擴張和人口的增加, 學校、醫院、郵政等公共服務, 以及零售業也圍繞著居民區和商業區逐漸成長起來。

胡佛水壩給拉斯維加斯的賭場帶來了繁榮。富利曼街一帶原來有一些簡陋的小賭場, 僅供往來的商人和牛仔們消遣, 但由於博德市沒有賭場, 所以現在成了水壩工人們主要的娛樂場所。箇中原因說來有些可笑, 原來聯邦政府擔心工人們會受到拉斯維加斯賭博不良風氣的影響, 決定把博德市劃由聯邦政府直接控制, 不歸內華達州政府, 並在當地禁止賭博、飲酒、賣淫活動 (Earley, 2000)。直到今天, 博德市還是內華達州唯一禁止博彩的兩個城市之一, 而酒類的買賣一直到 1961 年才解禁。在繁重工作之餘,

工人們只能到拉斯維加斯市城區尋求樂趣，賭場是他們的自然選擇，富利曼街上的各家小賭場突然擁擠起來。

胡佛水壩籌建之前，內華達政商界人士就意識到博彩商機。此時美國正處於 20 世紀 30 年代大蕭條前夕，資源匱乏的內華達正在設法開闢財源。大家注意到博彩不但可以生稅，而且是吸引遊客的好辦法。但是人們對博彩的心態是複雜的，甚至是衝突的。來自教會、教育界和慈善團體人士對博彩持竭力反對態度。在這之前的數十年期間，內華達州議會對博彩有過數次允許和禁止的立法反復，時間都很短暫。每次禁令後，賭場只是化明為暗，從地上轉入地下。這一回胡佛水壩工程帶來的機會再也不能

錯過，商人們也抓住機會積極推動博彩合法化。這個議題被作為一件大事提到州議會。在 1931 年 3 月 19 日內華達州議會上，州眾議院以 24：11，州參議院以 13：3，投票通過一個名為“博彩大開放”的提案（The Wide Open Gambling Bill of 1931）（Koch, 2008）。這個法案奠定了內華達州由此近百年的博彩發展法律基礎，內華達/拉斯維加斯從根本上改變了命運。當初這個立法內容很簡單，就是要在州內將博彩合法化，並將頒發博彩執照的權力下放到下一級的地方政府。也就是說，是否在當地開辦博彩的決定權掌握在郡/市政府。拉斯維加斯市於當年就發放了第一張博彩執照，開始了百年博彩征程（見圖 2）。



圖 2 20 世紀 30 年代拉斯維加斯的小酒店

圖片來源：[lasvegassun.com](http://lasvegassun.com)

胡佛水壩對拉斯維加斯真是來自老天的恩賜。要知道在 1929 年，美國股市崩盤，隨即步入經濟大蕭條。這場蕭條持續了 5 年之久。工廠關門，到處都是失業，城市一片肅殺。此時的拉斯維加斯，其頭號僱主鐵

路公司正在裁員，加上沙漠酷熱的夏天，居民們開始離開城市，拉斯維加斯眼看就要成為鬼城。就在這生死存亡之際，胡佛水壩於 1931 年正式動工，延續到 1936 年。經濟大蕭條期間拉斯維加斯不僅沒有被拖垮，反而



還得到相當的發展。拉斯維加斯市的常住人口在水壩動工前的 1929 年不到 5 千,水壩完工 3 年後的 1939 年,雖然很多工人已

遷居到博德市,但其人口仍達到 8 千多,這全拜胡佛水壩工程之賜(見圖 3)。



圖 3 胡佛水壩

圖片來源:usbr.com

胡佛水壩對拉斯維加斯的意義遠不止在促進了基礎設施建設和繁榮了賭場這個層面上。它的建成給處在沙漠中的拉斯維加斯保證了兩樣至關重要的能源:水和電。源源不斷的、廉價的水電供應給拉斯維加斯注入了鮮活的生命力,是拉斯維加斯得以生存,並發展成現代都市的真正源頭。從水壩建成的 1936 年到今天的 80 多年,拉斯維加斯市的人口從當初區區 5~6 千人激增到今天的 64 萬人,大拉斯維加斯地區的人口從不到 2 萬人增長到 227 萬人(United States Census Bureau),年接待遊客 4 千餘萬。水壩對拉斯維加斯的意義無論怎麼評估都不為過,可以毫不誇張地說,沒有胡佛水壩就

沒有拉斯維加斯的今天。

緊繼胡佛水壩,又有兩個聯邦工程項目進駐拉斯維加斯,為其邁向現代化城市進一步奠定了堅實的基礎。

## 5 空軍訓練基地和鎂提煉工廠

胡佛水壩建成後,拉斯維加斯的發展似乎要告一段落。30 年代後期,大蕭條結束不久,美國經濟開始復甦,各地都在爭取聯邦政府的投資撥款,地處沙漠的拉斯維加斯估計輪不到聯邦政府的眷顧。可是拉斯維加斯的運氣真令人不敢相信,1939 年,第二次世界大戰爆發,戰爭不是好事,但鬼差神

使，拉斯維加斯又撞到一個機會。美國雖然直至 1941 年 12 月珍珠港事件後才捲入戰爭，但為未雨綢繆，聯邦政府早有打算要建立大型的空軍戰鬥人員訓練基地。拉斯維加斯地區年平均晴朗天氣有 320 天，且地處沙漠，遠離人口密集的都市群，地域遼闊，視野無礙，是訓練空軍的理想場所。軍方決定在拉斯維加斯東北方，離拉斯維加斯市區僅 12 公里的沙漠上建立一個大型空軍作戰訓練基地——後來被命名為那拉斯空軍基地（Nellis Airforce Base），用來訓練各種新型戰機的飛行員和槍炮手。

1941 年年中空軍基地開始動工。工程第一期的投資就高達 2,500 萬美元，光是軍營就要達到能容納 3 千人的配置。在最高峰的 1945 年，基地的在冊軍事人員、學員和非軍事人員達到 1.1 萬人。1951 年朝鮮戰爭爆發後，那拉斯空軍基地成為美國空軍戰術飛機的主要訓練基地，其規模和人員進一步擴充。拉斯維加斯市理所當然地成為向基地的建設和人員提供後勤和生活服務的中心。當地的市政建設在聯邦政府的資助下，進一步得到改善。由於那拉斯空軍基地處在拉斯維加斯的東北面，拉斯維加斯市自然向東北面擴張發展。憑依著這個基地，後來就建成了北拉斯維加斯市。

幾乎與此同時，另一個大項目也在拉斯維加斯上馬了。二戰的軍火和飛機生產需要大量的鎂，聯邦政府決定尋覓合適地點建立一個鎂提煉工廠。內華達州有一個儲量巨大的鎂礦，在遠離拉斯維加斯市北面約 500 公里的地方，可是加工提煉鎂礦需要大量的電力和水。於是聯邦政府決定將工廠建在胡佛水壩附近，廠址最終選定在拉斯維

加斯市東南和胡佛水壩之間一個平坦的區域，離拉斯維加斯市城區僅 15 公里。1941 年動土興建，僱用的建築工人高峰期多達 1.4 萬人。兩年後，工廠落成，開工時招聘了 6 千工人。這是當時世界最大的鎂提煉工廠，其生產的鎂佔戰時全美國鎂供應量的四分之一。大量的礦石和成品鎂運經拉斯維加斯，推動了拉斯維加斯通往外地的道路建設，也加速了拉斯維加斯東南部城鎮化進程。因為這個工廠，一個緊鄰拉斯維加斯市東南的新城市誕生了，這就是亨德森市。今天亨德森市是內華達州僅次於拉斯維加斯的第二大城市。第二次大戰結束後不久，鎂提煉工廠規模很快縮減，最後關閉了，但其周邊建設的道路和基礎設施則留給了拉斯維加斯市和亨德森市。

據估計，從胡佛水壩開始到那拉斯空軍基地，到鎂提煉工廠，聯邦政府一共在拉斯維加斯地區投資了 3 億多美元。這筆錢有相當部分用在拉斯維加斯的基礎設施上。當時城內城外的公路鋪設，90% 的經費來自聯邦政府投資。在短短 10 來年間，拉斯維加斯接受了這 3 筆大投資，在完成了 3 個巨大工程項目的同時，也從根本上改造了拉斯維加斯地區的城市基礎設施和公共服務，大大地推動了拉斯維加斯整體城市化進程，這主要表現在以下幾個方面：

- 城市規模急速擴充，道路、通訊、水電供應網、下水道等一應基礎設施從根本上得到擴充和升級換代；
- 警察、郵政、學校、醫院、消防、政府行政機構等公共服務得以發展完善；
- 大量的工程承包給當地公司，為地方經濟注入強大活力；



·吸引了一批外地的商業公司到當地落戶，提升了當地商業市場。

此外，大批工程人員、軍事人員和他們的家屬在拉斯維加斯出入、落腳、安家，促進了當地房地產、零售、醫療，當然還有博彩娛樂等產業的繁榮。當時，那拉斯空軍基地人員的年工資總數就高達 5 千萬美元。

借助這些大型項目的東風，拉斯維加斯在 1948 年建成了麥卡倫國際機場 (McCarran International Airport)<sup>①</sup>，今天，它是美國最爲繁忙的機場之一。但更有意義的是聯邦政府的這些大型項目，爲拉斯維加斯吸引了大量的勞動力和一批專業的管理人才。第二次大戰結束後，許多人留了下來，他們在拉斯維加斯購置土地（當時約 5 美元一英畝），立身安家。初步完備的基礎設施和公共服務，以及充分的人力資源，爲拉斯維加斯的城市化奠定了基礎。

## 6 開始向旅遊城市轉型

胡佛水壩的建設，將拉斯維加斯帶進了國人的視野。報紙電臺在報道水壩工程的同時，拉斯維加斯的名字不斷出現，人們開始聽說並注意到這個才於 1905 年建市的沙漠小鎮。隨著胡佛水壩工程的進展，拉斯維加斯的名字逐漸遠播。大蕭條結束了，美國經濟開始復甦，觀光旅遊成爲人們生活的一項內容。就像中國的三峽水壩，被稱爲工程奇迹的胡佛水壩成了美國的一大景點。從水壩開始施工的 1931 年就吸引了近 10 萬名來自各地的遊客，到 1935 年，遊客數量達到 30 萬人。人們在往訪胡佛水壩的同時也

會到近在咫尺的拉斯維加斯一遊。據當時統計，75% 到水壩觀光的遊人會造訪拉斯維加斯。

遊客們發現拉斯維加斯粗獷的沙漠風光，不拘成俗的生活形態，合法開放的博彩業，是尋求心身放鬆的理想場所。拉斯維加斯很快成了旅遊觀光者選擇的目的地。而拉斯維加斯也充分意識到這個機會，不失時機地向市場推銷自己的旅遊價值。其最早的旅遊廣告是：通向博德水壩的門戶（水壩於 1947 年才改名爲胡佛水壩）。

拉斯維加斯開始吸引許多人前往。洛杉磯好萊塢的電影明星特別喜歡拉斯維加斯輕鬆自在的氣氛，這裏成了他們度假的一個好去處。多位著名影星是這裏的常客。經典電影“飄”的男主角克拉克·蓋博和他第一任妻子瑞依在拉斯維加斯就有自己的房子。1939 年他們在拉斯維加斯辦理離婚，成了轟動全國的大新聞。

明星在這裏出沒，帶動了人們的好奇，這又提高了拉斯維加斯的魅力。這時，地處亞里桑那州的大峽谷已經名聞全國。大峽谷就在拉斯維加斯東邊約大半天的路程。於是，大峽谷、胡佛水壩、拉斯維加斯，這三點形成了一條旅遊路綫：到大峽谷尋奇探險，到大水壩遊玩觀光，到拉斯維加斯放鬆自在。在 20 世紀 40 年代中後期，拉斯維加斯憑著自身的西部風光和博彩魅力，並借助於大峽谷和胡佛水壩的依托，開始走上發展旅遊業的道路。這對於一個沒有工業基礎，又缺乏農業資源的沙漠城市而言，無疑是一

<sup>①</sup> 2022 年 1 月改名爲赫瑞·瑞德國際機場 (Harry Reid International Airport)。

個絕佳的選擇。

## 7 核試驗為拉斯維加斯作旅遊促銷

在拉斯維加斯向旅遊城市轉型過程中，美國政府的核試驗政策也為其助上一臂之力。1945年第二次大戰結束後，以前蘇聯為首的東方陣營和以美國為首的西方陣營之間的冷戰隨即開始，美國政府決定將地面核試驗的基地從南太平洋的馬歇爾島（Marshall Island）遷往美國本土。在拉斯維加斯西北約百多公里，面積約2,500平方公里的一片荒漠被選中，在此建立了內華達核

試驗基地。從那時起大量的核試驗研究和工作人員來到這裏，除少數人員住在基地內，大多數人員都住在拉斯維加斯北面。這些人都享有軍隊薪俸，加上基地需要各種後勤供給，正如上面提到的那拉斯空軍基地一樣，這個核軍事設施刺激了地方上的服務、消費和物流。拉斯維加斯市區向北方向的道路交通不斷獲得改善。上世紀40年代中期到60年代初期，是這個核基地最繁忙的時期。這個時間段正對應了拉斯維加斯從一個新生城市向旅遊城市轉型的過程。說來幾乎令人不能置信，核試驗的場景竟然也成了拉斯維加斯的一個獨家旅遊賣點。



圖4 遊客在觀看核爆試驗

圖片來源：[gaming.unlv.edu](http://gaming.unlv.edu)

核武器的研究製造固然是軍事秘密，但核武器的爆炸試驗却是無法遮掩的。那時都還是大氣層核試驗，媒體上發表的核爆蘑菇雲引發了美國大眾的好奇。核基地在核爆試驗前，為了大眾安全，會對核爆日期和

氣象（特別是風向、風速）提前通過媒體向社會報道。這就吸引了許多人專程趕往拉斯維加斯，因為這裏能看到核試驗產生的蘑菇雲、強光和衝擊波。

每到核爆那天，拉斯維加斯的酒店就住

滿客人,人們在自己客房裏透過玻璃窗就能看到蘑菇雲,有人還爬到樹上觀賞。觀看核爆蘑菇雲居然成了遊人的一大興趣,而且這種場景只有拉斯維加斯獨家擁有。酒店會向客人通報核爆的日期、時間和觀看蘑菇雲的方位。有的酒店還別出心裁,為女客人設計蘑菇雲髮型、調製以核爆試驗名稱命名的鷄尾酒,以配合客人的興致。據統計,1945-1962年,內華達核基地一共舉行了約百多次核爆,每次都為拉斯維加斯作了專項旅遊促銷(Denton & Roger, 2002)(見圖4)。

## 8 總 結

拉斯維加斯今天蓬勃發展的博彩旅遊業,其最初的發端來自其地理優勢。拉斯維加斯是個沙漠城市,似乎沒有資源可言。但是,由於其緊鄰加利福尼亞州南部的洛杉磯,地理位置上使其早在19世紀中期就成為太平洋鐵路的一個補給維修站,從而打破了其地域局限。廣大富庶的南加州地區還成了拉斯維加斯的巨大旅遊需求市場。拉斯維加斯緊臨科羅拉多河,建成後的胡佛水壩為其發展提供了充分的可持續的水電資源,是這個沙漠城市能迅速崛起的保障。

地理優勢以外,第二次世界大戰給拉斯維加斯帶來了意想不到的機緣。這期間美國政府看中了拉斯維加斯的地理和資源條件,在該地區投放巨資,建造了幾個大型軍

事項目。拉斯維加斯緊緊抓住了機會,在實施這些項目的同時,也建立及完善了拉斯維加斯的基礎設施,引進了大量的技術人才和勞動力,並及時推出了合法博彩。

地理優勢和歷史機緣兩者為拉斯維加斯博彩旅遊業的起飛搭建了最初的平台。拉斯維加斯的發展歷史顯示,一個地方的旅遊業發展,需要考慮的首要因素是其本身的地理和資源優勢,此外,歷史機緣也非常重要。如果能充分利用地理和資源優勢,並抓住關鍵的發展機會,旅遊事業的發展就能事半功倍。

## 參 考 文 獻

- [1] Denton, S. & Morris, R. (2002). *The money and the power: The Making of Las Vegas and its hold on America* (1st Ed., p96, pp 99-100, 139-140). New York: Vintage Books.
- [2] Earley, P. (2000). *Super casinos: Inside the "New" Las Vegas* (p.42). New York: Bantam Books.
- [3] Koch, E. Bill that transformed a city. <https://lasvegassun.com/news/2008/may/15/bill-transformed-city/>.
- [4] Moehring, E. P. & Green, M. S. (2005). *Las Vegas: A centennial history* (1st Ed., pp. xiii, 4-5, 101-104, 135). Reno: University of Las Vegas Press.
- [5] United States Census Bureau. <https://www.census.gov>.